

**Jorge Fernández**Abogado y socio director del departamento Mercantil de AF
LEGIS

El desafío del traspaso generacional en empresas: solo un 30% supera esta dificultad

Las empresas familiares representan un porcentaje muy elevado del conjunto de la economía nacional española. Del mismo modo, el tejido empresarial español está participado, en su mayoría, por pequeñas y medianas empresas (pymes).

Uno de los mayores **problemas de los que adolecen las empresas familiares** es la gran dificultad que encuentran para conseguir que se "lleve a buen puerto" el relevo generacional.

Pudiera parecer que el relevo generacional en una empresa que funciona, que da beneficios, es algo sencillo de acometer. Lo cierto es que solo alrededor de 1/3 de las empresas familiares consiguen el éxito en el relevo generacional. Las causas de ese fracaso podemos encontrarlas en diversos factores:

Por qué fracasan las empresas familiares

a) **El inmovilismo de la generación precedente.** Efectivamente, muchas veces, quienes han constituido una empresa, la han llevado de la nada a suponer el modo de vida de ellos y de sus familias; la han hecho rentable, permitiendo no solo reinvertir parte

...

[SUSCRÍBETE >](#)[para una conversión completa a PDF |](#)